



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
Airports of Thailand Public Company Limited

คำสั่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ 1 /2567

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท.

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี ได้มาตรฐานในระดับสากล มีความเหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรของ ทอท. รวมถึงอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (คคส.) ตามกฎบัตรของ คคส. ตลอดจนหลักสำคัญในการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญของ ทอท. นั้น

อาศัยอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามในกฎบัตรของ คคส. ข้อ 7.9 และข้อ 7.10 คำสั่ง ทอท. ที่ 213/257 ลงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบกับมติคณะกรรมการ ทอท. (คณก.ทอท.) ในการประชุมครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2567 จึงให้ดำเนินการ ดังนี้

1. ยกเลิกคำสั่ง คคส. ที่ 8/2566 ลงวันที่ 21 มิถุนายน 2566 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท.

2. แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

2.1 องค์ประกอบ

2.1.1 กอญ.	หัวหน้าคณะทำงาน
2.1.2 รญศ.	รองหัวหน้าคณะทำงาน
2.1.3 รญอ.	ผู้ทำงาน
2.1.4 รญบ.	ผู้ทำงาน
2.1.5 รญธ.	ผู้ทำงาน
2.1.6 รญว.	ผู้ทำงาน
2.1.7 รญม.	ผู้ทำงาน
2.1.8 รญภ.	ผู้ทำงาน
2.1.9 รญท.	ผู้ทำงาน
2.1.10 ผสภ.	ผู้ทำงาน
2.1.11 ผดม.	ผู้ทำงาน
2.1.12 ผภก.	ผู้ทำงาน
2.1.13 ผชม.	ผู้ทำงาน
2.1.14 ผหญ.	ผู้ทำงาน
2.1.15 ผชร.	ผู้ทำงาน
2.1.16 สขบ.	ผู้ทำงาน

2.1.17 ชญก. ...

2.1.17 ชญก.

ผู้ทำงาน

2.1.18 ชญศ.

ผู้ทำงาน

2.1.19 ผอก.สกอญ.

ผู้ทำงาน

2.1.20 ผอก.ฝคส.

ผู้ทำงานและเลขานุการ

2.1.21 รอก.ฝคส.

ผู้ทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

2.2 อำนาจหน้าที่

2.2.1 ด้านการบริหารความเสี่ยง

2.2.1.1 กำหนดแนวทางการปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance: COSO - ERM 2017 และนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญของ ทอท. เช่น นโยบายการบริหารความเสี่ยงของ ทอท. นโยบายการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Corporate Governance, Risk Management & Compliance: GRC) ของ ทอท. นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของท่าอากาศยาน และนโยบายสิทธิมนุษยชน รวมถึง ค่านิยมองค์กร (Core Value) โดยใช้ระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นกลไกในการประเมินความเสี่ยง และทบทวนมาตรการที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เพียงพอและเหมาะสม

2.2.1.2 พิจารณาและให้ความเห็นชอบร่างระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite: RA) และระดับความเสี่ยงที่ยอมให้เบี่ยงเบนได้ (Risk Tolerance: RT) ขององค์กร รวมถึงการสอบทานและทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่า RA และ RT ยังคงสอดคล้องกับเป้าหมายของ ทอท.

2.2.1.3 พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรให้มีองค์ประกอบที่ครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานหรือแนวปฏิบัติที่ดี

2.2.1.4 พิจารณาและให้ความเห็นชอบผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าแผนบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือทันทีเมื่อมีเหตุการณ์ความเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญต่อ ทอท.

2.2.1.5 พิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนและปรับปรุงผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โอกาสที่เกิดขึ้น หรือในกรณีที่ผลการบริหารความเสี่ยงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยการปรับเปลี่ยนแผนบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์

2.2.1.6 รับทราบและให้ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะแผนและผลการบริหารความเสี่ยงระดับท่าอากาศยานอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือทันทีเมื่อมีเหตุการณ์ความเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญต่อ ทอท.

2.2.1.7 อนุมัติ ...

2.2.1.7 อนุมัติการกำหนดและการรายงานผลดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) พร้อมทั้งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือทันทีเมื่อมีเหตุการณ์ความเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญต่อ ทอท.

2.2.1.8 รับทราบและให้ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ การกำหนด การทบทวน และการรายงานผลดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ของท่าอากาศยาน อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือทันทีเมื่อมีเหตุการณ์ความเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญต่อ ทอท.

2.2.2 ด้านการควบคุมภายใน

2.2.2.1 กำหนดนโยบายด้านการควบคุมภายในของ ทอท. ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ.2561 ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO 2013

2.2.2.2 กำกับดูแลการประเมินผลการควบคุมภายในของ ทอท. เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของ ทอท. ได้รับการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

2.2.2.3 รับทราบรายงานการควบคุมภายในของ ทอท. ที่เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ ทอท. และกระทรวงเจ้าสังกัด (กระทรวงคมนาคม) ภายใน 90 วัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ หรือสิ้นปีปฏิทินแล้วแต่กรณี

2.2.2.4 รับทราบรายงานผลการประเมินและการปรับปรุงการควบคุมภายในระดับองค์กรของ ทอท. (รายไตรมาส) ตามที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสายงาน สาย สำนัก และท่าอากาศยาน คณะทำงานการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานขึ้นตรง กอญ. และคณะทำงานการประเมินผลและการควบคุมภายในของ ทอท.นำเสนอ

2.2.3 ด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

2.2.3.1 กำหนดนโยบาย กรอบ และแนวทางการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท.

2.2.3.2 รับทราบผลการฝึกซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของสำนักงานใหญ่ ทอท. และท่าอากาศยานที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ ทอท.

2.2.3.3 รับทราบผลการทบทวนโดยฝ่ายบริหาร (Management Review) ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของสำนักงานใหญ่ ทอท. และท่าอากาศยานที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ ทอท.

2.2.3.4 รับทราบผลการตรวจประเมินระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของสำนักงานใหญ่ ทอท. และท่าอากาศยานที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ ทอท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301: 2019 จากหน่วยงานให้การรับรอง (Certify Body: CB)

2.2.4 ด้านอื่น ๆ

2.2.4.1 พิจารณารายงานด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท. เพื่อให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

2.2.4.2 กำหนดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. พิจารณาทบทวนองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่เป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. สามารถเชิญบุคคลใด ๆ ที่ไม่ใช่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. เข้าร่วมการประชุมได้

2.2.4.3 ให้การสนับสนุนทรัพยากรด้านบุคลากร และส่งเสริมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท. โดยการบูรณาการระบบสารสนเทศอย่างเป็นระบบ รวมทั้งการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูล (Confidentiality) ความครบถ้วนถูกต้อง (Integrity) และความพร้อมใช้ (Availability) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับในการใช้ข้อมูล และเป็นเครื่องมือสนับสนุนผู้บริหารในการตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และแม่นยำ

2.2.4.4 กำหนดให้มีการสื่อสาร การให้คำปรึกษา การอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานของ ทอท. เกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท.

2.2.4.5 สนับสนุนให้บุคลากรทั่วทั้ง ทอท. มีความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท. โดยนำไปปฏิบัติและพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้เป็นวัฒนธรรมในการทำงาน

2.2.4.6 แต่งตั้งคณะทำงานย่อยหรือบุคคล เพื่อให้การสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท. ตามความเหมาะสมและความจำเป็น

2.2.4.7 ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

3. ส่วนงาน ทอท. ให้การสนับสนุน และให้ความร่วมมือเมื่อได้รับการร้องขอ
ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 26 มีนาคม พ.ศ.2567

(นายยงยุทธ ชัยพรหมประสิทธิ์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง