



แผนแม่บทด้านการพัฒนา  
ที่ยั่งยืนของ ทอท.

**ปีงบประมาณ 2567-2571**

ฉบับทบทวน  
(ประจำปีงบประมาณ 2568)

ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร  
กันยายน 2568



## บทสรุปผู้บริหาร

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้แนวคิด “การเป็นสนามบินที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน” (Corporate Citizenship Airport) โดยมุ่งสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่กัน เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์การและพันธกิจตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 ฉบับทบทวน (ประจำปีงบประมาณ 2568) เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กร ทอท. ได้ดำเนินการทบทวนแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน พ.ศ. 2567–2571 ฉบับทบทวน (ปีงบประมาณ 2568) โดยกำหนด 3 ยุทธศาสตร์หลัก ได้แก่ (1) การสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความยั่งยืน (2) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และ (3) การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งจะเป็นแนวทางสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างสมดุล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกมิติ

### วัตถุประสงค์

1. ทบทวนขอบเขตและเพิ่มรายละเอียดการดำเนินงานให้ครอบคลุมประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
2. สร้างความเข้าใจร่วมกับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมกำหนดบทบาทและหน้าที่ของผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืน
3. เพื่อปรับปรุงความเหมาะสมและความเป็นปัจจุบันของขั้นตอนการดำเนินงาน การประเมิน การกำหนดตัวชี้วัด และการปรับปรุงการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สามารถวัดผลได้
4. เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ตามแนวทางการบริหารความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ของ ทอท.

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

มีแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่บูรณาการกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายของ ทอท. ครอบคลุมทุกมิติ ESG พร้อมทั้งกำหนดยุทธศาสตร์ เป้าหมายรายปี และกลไกการประเมินผล เพื่อเสริมความยืดหยุ่นขององค์กรและขับเคลื่อนสู่การเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในกลุ่มท่าอากาศยาน

### ขั้นตอนการดำเนินงานในการทบทวนแผนแม่บทด้านความยั่งยืน



### แผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ปีงบประมาณ 2567 - 2571 ฉบับทบทวน (ประจำปีงบประมาณ 2568)

การทบทวนในครั้งนี้ ได้ให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ในเชิงโครงสร้าง เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาในมิติหลัก ได้แก่ มิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติการกำกับดูแล/เศรษฐกิจ โดย ทอท. ได้พิจารณาจากข้อมูลบริบทองค์กร การประเมิน SWOT และการวิเคราะห์ TOWS Matrix เพื่อให้ได้กรอบแนวทางยุทธศาสตร์ที่ครอบคลุมรอบด้าน และตอบสนองต่อปัจจัยภายในและภายนอกอย่างเหมาะสม โดยกระบวนการกำหนดยุทธศาสตร์ของ ทอท. ได้พิจารณาและกำหนดกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับแต่ละมิติที่มีความสำคัญ ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้เดิมยังคงมีความเหมาะสมและครอบคลุมประเด็นสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับองค์กร โดยมีการปรับปรุงเป้าหมายและตัวชี้วัดเชิงกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานบางส่วนให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับบริบทปัจจุบันมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการเชื่อมโยงกับแผนแม่บทอื่นของ ทอท. ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์เป็นไปอย่างบูรณาการ

### ภาพรวมแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ปีงบประมาณ 2567 - 2571



**หมายเหตุ :**

E หมายถึง ยุทธศาสตร์นั้นมีความเกี่ยวข้องกับมิติสิ่งแวดล้อม (Environmental Dimension)

S หมายถึง ยุทธศาสตร์นั้นมีความเกี่ยวข้องกับมิติสังคม (Social Dimension)

G หมายถึง ยุทธศาสตร์นั้นมีความเกี่ยวข้องกับมิติการกำกับดูแล/เศรษฐกิจ (Governance/Economic Dimension)

### แผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ยุทธศาสตร์	โครงการด้านความยั่งยืน	ปีงบประมาณ				
		2567	2568	2569	2570	2571
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความยั่งยืน	กลยุทธ์ 1.1) พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ทอท. ด้านความยั่งยืน ผ่านการจัดฝึกอบรมที่ทันสมัยและเหมาะสม					
	- ดำเนินโครงการฝึกอบรมพื้นฐานเกี่ยวกับการประเมินความยั่งยืนองค์กร					
	กลยุทธ์ 1.2) พัฒนาการสื่อสารด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับพฤติกรรมกรรมการรับสารของบุคลากร ทอท.					
	- โครงการ ESG-Infographic					
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	กลยุทธ์ 2.1) สนับสนุนเป้าหมายการมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ของ ทอท.					
	- ต่อยอดโครงการปลูกป่าชายเลน					
	- ดำเนินโครงการ AOT อาสาปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ					
	กลยุทธ์ 2.2) ประยุกต์แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนกับการดำเนินงานของ ทอท. ตลอดห่วงโซ่อุปทาน					
- ดำเนินโครงการน้ำทิ้งหมุนเวียน						
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	กลยุทธ์ 3.1) พัฒนาการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย					
	- ดำเนินโครงการประเมินประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน					
	- ดำเนินโครงการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน					
	กลยุทธ์ 3.2) พัฒนาการตอบสนองแบบประเมินความยั่งยืน					
	- ดำเนินโครงการพัฒนาการตอบสนองแบบประเมินด้านความยั่งยืน					
	- ดำเนินโครงการพัฒนาฐานข้อมูลด้านความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อม					
	กลยุทธ์ 3.3) พัฒนาความสัมพันธ์ระหว่าง ทอท. และชุมชน					
- ต่อยอดโครงการ AOT Selected						